Nr. 4345 Data 12.09.2022

Dezbătut și avizat în C.P. din data 28.09.2022

Aprobat în C.A. din data 29.09.2022

PLAN OPERAȚIONAL

ANUL ȘCOLAR 2022-2023

"Şcoală pentru toţi copiii"

Director,
prof. Bugle Silviu Cristian

Director adjunct,
prof. Debrenti Attila-Sándor

Oradea
2022

A) ATRAGEREA DE RESURSE FINANCIARE ŞI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE

OBIECTIVE	ACTIVITĂŢI	RESURSE	RESPONSABILITĂŢI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANŢĂ
Identificarea surselor de finanţare noi	- Discuţii în cadrul consiliul de administrație - Realizarea unui inventar a posibilelor surse de finanţare	- instituţii potenţial partenere - cadrele didactice - părinţii	- directorul şcolii, cadrele didactice	permanent	- Creşterea numărului de contracte şi a fondurilor extrabugetare
Continuarea contractelor pentru obţinerea fondurilor extrabugetare	- Reînnoirea contractelor de închiriere și încheierea unor contracte noi	- spații de închiriat	- directorul şcolii	permanent	- Cresterea bugetului scolii
Încheierea de contracte de sponsorizare	- Cereri de sponsorizare către firme private	- instituţii partenere - părinți - firme private - cadre didactice	- directorul şcolii	permanent	- Obţinerea de fonduri extrabugetare <30.000 Lei – suficient (S) 30.000-40000 Lei – bine (B) >40.000 Lei – foarte bine (FB)
Gestiunea resurselor financiare în conformitate cu planul de dezvoltare al şcolii	- Modernizarea sălilor de clase - Extinderea spatiului alocat desfasurarii activitatii didactice	- fonduri bugetare si extrabugetare	-Consiliul de administraţie - cadrele didactice de specialitate - serviciul financiar-contabil	permanent	- cresterea numarului salilor de clasa prin mansardare sau extindere - construcții - sala de sport noua, moderna, utilata

B) DEZVOLTARE CURRICULARĂ (CDȘ)

OBIECTIVE	ACTIVITĂŢI	RESURSE	RESPONSABILITĂŢI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANŢĂ
Identificarea cererii şi nevoilor de educaţie ale beneficiarilor	- Aplicarea de chestionare (elevi şi părinţi) - Alcătuirea unui centralizator al opţiunilor	- părinţi, profesori, elevi - reglementările în vigoare privind organizarea CDȘ	- învăţători, diriginţi - Comisia pentru curriculum	Februarie 2023	- 1 chestionar – B - 2 chestionare – FB
Identificarea resurselor existente în vederea alcătuirii CDȘ	- Dezbateri cu părinţii şi în cadrul comisiilor metodice	- cadre didactice - spaţii şi dotări materiale existente - reglementări în vigoare cu privire la organizarea CDȘ	- Comisia pentru curriculum - director - profesori, învăţători	Februarie 2023	- Dezvoltarea unei relatii de mai buna colaborare intre scoala si familiile copiilor inscrisi in institutia noastra
Dezvoltarea ofertei curriculare	- Elaborarea de programe pentru disciplinele optionale - Întocmirea unei liste cu abilităţi, competenţe pentru cadrele didactice cu atestate, diplome, certificate etc.	- cadre didactice - baza materială	- Comisia pentru curriculum - director - profesori, învăţători	Februarie – Martie 2023	- cresterea numarului de clase cu discipline optionale - organizarea unor cercuri pe arii curriculare
Realizarea ofertei şcolii în funcţie de nevoile beneficiarilor şi de resursele existente	- Avizarea programelor pentru CDȘ	- cadre didactice - baza materială	- director adjunct - Comisia pentru curriculum	Martie 2023	- 2 cursuri optionale /nivel de studiu – S - 3 cursuri optionale /nivel de studiu – B - 4 cursuri optionale /nivel de studiu – FB

C) DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE

OBIECTIVE	ACTIVITĂŢI	RESURSE	RESPONSABILITĂŢI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANŢĂ
Identificarea nevoilor şi posibilităţilor de formare	- Cursuri de perfecționare din oferta CCD Bihor - Cursuri de perfectionare desfășurate la școală din oferta unor formatori independenti	- conducerea şcolii - oferte - chestionar adresat cadrelor didactice privind nevoile lor de formare - centralizatorul opţiunilor beneficiarilor	- conducerea şcolii - Comisia pentru perfecţionarea şi formarea cadrelor didactice - Coordonatorii comisiilor metodice	permanent	- Dezbatere în consiliul profesoral şi în comisiile metodice privind nevoile şi posibilităţile de formare
Perfecţionarea şi formarea continuă a cadrelor didactice	- Participarea cadrelor didactice la cursuri de perfecţionare - Realizarea de către toate cadrele didactice a orelor obligatorii de formare - Întruniri tematice la nivel de comisie metodică - Participare la cercurile pedagogice - Cuprinderea personalului didactic auxiliar la cursurile de formare	- ofertele CCD, și a Universităţii, dezbateri tematice ale Consiliului profesoral - activitatea comisiilor metodice - abonamente la reviste de specialitate - achiziţionarea de către biblioteca şcolii de lucrări ştiinţifice adresate cadrelor didactice - informaţii obţinute prin Internet	- conducerea şcolii - Comisia de formare şi perfecţionare - Coordonatorii comisiilor metodice - Consiliul de administraţie	permanent	80% cu 90 credite – S 90% cu 90 credite – B 100%-100%-cu 90 credite – FB
Atragerea şi selectarea de personal didactic competent	- Facilitarea participarii la simpozioane, sesiuni ştiinţifice, cercuri pedagogice, alte activităţi demonstrative	- resursele materiale şi financiare ale şcolii - reputaţia şcolii - oferta curriculară a şcolii	- conducerea şcolii	permanent	- Perfectionarea continuua a cadrelor didactice - Numărul de candidaţi/post la concursurile de ocupare a catedrelor vacante; cu cât mai mare cu atât mai bine

OBIECTIVE	ACTIVITĂŢI	RESURSE	RESPONSABILITĂŢI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANŢĂ
Îmbunătăţirea rezultatelor elevilor prin folosire noilor tehnologii	- Activităţi demonstrative în cadrul ariilor curriculare - Utilizarea unor strategii activ-participative, centrate pe elev - Ore de meditaţii şi consultaţii	- resurse financiare proprii - cabinetul de informatică - baza logistică existentă – laptopuri si videoproiectoare	- Consiliul de administraţie - Comisii pe arii curriculare - Conducerea şcolii	conform calendarului	- Monitorizarea activităţilor realizate de fiecare cadru didactic printr-un raport de utilizare a noilor tehnologii digitale: - 10-20 lecții/semestru – S - 20-30 lecții/semestru – B - >30 lecții/semestru – FB
Obţinerea de performanţe şcolare	- Participarea cu elevii la olimpiadele şi concursurile scolare avizate de IȘJ Bihor și de ME	- resurse financiare proprii - baza logistică existentă - elevii școlii	- cadrele didactice	conform calendarului	- Monitorizarea rezultatelor obținute la concursurile școlare: - premii județene – S - premii interjudețene – B - premii naționale – FB

D) DEZVOLTAREA RELAŢIILOR COMUNITARE

OBIECTIVE	ACTIVITĂŢI	RESURSE	RESPONSABILITĂŢI	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANŢĂ
Identificarea potenţialelor instituţii partenere	- Întâlniri cu reprezentanţi ai unor instituţii	- biserica, poliția, primăria, ONG, instituţii culturale şi educative	- director - consilierul educativ - cadrele didactice - părinţii	permanent	-atragerea de fonduri extrabugetare
Stabilirea de contacte; negociere	- Realizarea de proiecte de parteneriat	- biserica, poliția, primăria, ONG, instituţii culturale şi educative	- consilierul educativ - cadrele didactice - părinţii	permanent	- Monitorizare în registrul special: - 70 proiecte și parteneriate – S - 80 proiecte și parteneriate – B - 90 proiecte și parteneriate – FB